

## 2. Robuste klubber

|               |                                                                                                                                                                                  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mål</b>    |                                                                                                                                                                                  |
| <b>2.1</b>    | Klubbene skal jobbe for at å være frivillig skal oppleves som meningsfullt                                                                                                       |
| <b>2.2</b>    | Klubbene skal jobbe for sunn økonomi og tilstrekkelig frivillighet for å kunne tilby medlemmer og lokalmiljøet et godt idrettstilbud                                             |
| <b>2.3</b>    | Forbund og kretser skal jobbe for at klubber har tilstrekkelig kompetanse og støtte til å være levedyktig                                                                        |
| <b>2.4</b>    | <p>Forbund og krets skal jobbe for at klubbene har kompetanse innen bærekraft, med spesielt fokus på sosial bærekraft.</p> <p><b>Kommentar:</b><br/>Ny målsetning foreslått.</p> |
| <b>Delmål</b> |                                                                                                                                                                                  |
|               | <ul style="list-style-type: none"><li>- NSF skal prioritere å delta i forumer hvor rammebetingelsene på alle nivåer kan påvirkes</li></ul>                                       |
|               | <b>Kommentar:</b>                                                                                                                                                                |
|               | <ul style="list-style-type: none"><li>- NSF skal ha fokus på antidopingarbeid</li></ul>                                                                                          |
|               | <b>Kommentar:</b>                                                                                                                                                                |
|               | <ul style="list-style-type: none"><li>- Forbundet skal legge til rette for klubb utvikling</li></ul>                                                                             |
|               | <b>Kommentar:</b>                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | - Forbundet skal tilby kompetanseutvikling for frivillige og ansatte for å sikre god kontinuitet i skøytemiljøet |                  |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Kommentar:</b>                                                                                                |                  |                  |
| <b>Tiltak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Ansvar</b>                                                                                                    | <b>Kommentar</b> |                  |
| <b>2.1</b><br>Forbundet skal ha en plan for opplæring av og kompetanseutvikling for alle typer funksjonærer, med mål om sikre at vi har funksjonærstab for internasjonale stevner og ISU mesterskap.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                  |                  |
| <b>Kommentar:</b><br>Intensjonen videreføres, men det foreslås en justering sett i sammenheng med generell kompetanseheving i NSF.<br><br>Opprinnelig ordlyd:<br>"Forbund og kretser skal ha tilgjengelige kurs og kompetanseheving for alle typer funksjonærer og løpende sikre at vi har funksjonærstab for internasjonale stevner og ISU mesterskap".<br><br>Følgende omskrivning foreslås:<br><b><i>"Forbundet skal ha en plan for opplæring av og kompetanseutvikling for alle typer funksjonærer, med mål om sikre at vi har funksjonærstab for internasjonale stevner og ISU mesterskap".</i></b> |                                                                                                                  |                  |                  |
| <b>Tiltak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Status</b>                                                                                                    | <b>Ansvar</b>    | <b>Kommentar</b> |
| <b>2.2</b><br>Forbundet skal iverksette en kartlegging blant unge ledere i Skøyteforbundet (både sportslig og organisatorisk) for å få innsikt i omfang av unge under 26 år, samt hvilke kompetanse/erfaring de besitter og hvilke ambisjoner de har. Innsikten skal brukes som grunnlag for å etablere relevante møteplasser for denne målgruppen, tilrettelagt for kompetanseheving, erfaringsutveksling og sosial                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                  |                  |                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |               |                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------------|
| støtte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |               |                                           |
| <b>Kommentar:</b><br>Intensjonen videreføres, men det foreslås en justering sett i sammenheng med generell kompetanseheving i NSF.<br><br>Opprinnelig ordlyd:<br>"Forbundet skal årlig arrangere samling for yngre ledere (sportslig/styreverv)."<br><br>Følgende omskrivning foreslås:<br><b><i>“Forbundet skal iverksette en kartlegging blant unge ledere i Skøyteforbundet (både sportslig og organisatorisk) for å få innsikt i omfang av unge under 26 år, samt hvilke kompetanse/erfaring de besitter og hvilke ambisjoner de har. Innsikten skal brukes som grunnlag for å etablere relevante møteplasser for denne målgruppen, tilrettelagt for kompetanseheving, erfaringsutveksling og sosial støtte.”</i></b> |               |               |                                           |
| <b>Tiltak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Status</b> | <b>Ansvar</b> | <b>Kommentar</b>                          |
| <b>2.3</b><br>Forbundet skal stimulere kretsene til oppgaveløsning ihht Norges Skøyteforbunds § 28.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | Forbundet     | Dette har det vært alt for lite fokus på! |
| <b>Kommentar:</b><br>Dette tiltaket foreslås videreført sett i lys av <i>Organisasjonsutvalgets</i> innstilling i rapportene som ble bestilt av Skøyteetinget i 2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |               |                                           |
| <b>Tiltak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Status</b> | <b>Ansvar</b> | <b>Kommentar</b>                          |
| <b>2.4</b><br>Forbundet skal ha en plan for utvikling av trenere på alle nivå - planen skal inneholde trenerkurs (trener 1, 2 og 3), kompetanseheving for trenere, trenerforum med videre. Planen skal inkludere tiltak som skal stimulere klubbene og trenerne til å prioritere kompetanseheving.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | Forbundet     |                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |               |                  |
| <p><b>Kommentar:</b><br/>Intensjonen videreføres, men det foreslås en justering sett i sammenheng med generell kompetanseheving i NSF.</p> <p>Opprinnelig ordlyd:<br/>"Forbundet skal ha en plan for utvikling av trenere på alle nivå - planen skal inneholde trenerkurs, kompetanseheving for trenere, trenerforum med videre."</p> <p>Følgende omskrivning foreslås:<br/><b>«Forbundet skal ha en plan for utvikling av trenere på alle nivå - planen skal inneholde trenerkurs (trener 1, 2 og 3), kompetanseheving for trenere, trenerforum med videre. Planen skal inkludere tiltak som skal stimulere klubbene og trenerne til å prioritere kompetanseheving».</b></p> <p>Dette tiltaket bør vurderes flyttet inn under <i>Livslang Idrett</i>, siden dette både handler om å skape robuste klubber, samt å legge til rette for at "flest mulig skal være med lengst mulig". Kompetente trenere har best forutsetning for å legge til rette for at utøvere i alle aldre, med ulike forutsetninger og ambisjoner, har muligheten til å oppleve utvikling, mestring og idrettsglede.</p> |               |               |                  |
| <b>Tiltak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Status</b> | <b>Ansvar</b> | <b>Kommentar</b> |
| <p><b>2.5</b><br/>Forbundet skal etablere en årlig serie av digitale møteplasser som har til mål å legge til rette for klubbveiledning og kompetanseerfaring. Temaene på møteplassene skal både gjenspeile forbundets vedtatte strategi, samtidig som det ivaretar klubbenes opplevde behov.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |               |                  |
| <p><b>Kommentar:</b><br/>Intensjonen videreføres, men det foreslås en justering sett i sammenheng med generell kompetanseheving i NSF.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |               |                  |

Opprinnelig ordlyd:

“Forbundet skal dele informasjon og veilede klubber og kretser om relevante tilskuddsordninger; blant annet legge til rette for en ressursbank der klubber/kretser kan dele informasjon om hvordan ulike tilskuddsordninger blir håndtert.”

Følgende omskrivning foreslås:

***“Forbundet skal etablere en årlig serie av digitale møteplasser som har til mål å legge til rette for klubbveiledning og kompetanseerfaring. Temaene på møteplassene skal både gjenspeile forbundets vedtatte strategi, samtidig som det ivaretar klubbenes opplevde behov.”***

Forslaget innebærer at man “slår sammen” tiltak 2.6 og 2.7. Gjennom å etablere relevante møteplasser, fortrinnsvis gjennom webinarer, vil man kunne veilede klubbene når det gjelder tilskuddsordninger og søknadsprosesser, samtidig som man legger til rette for kompetanseoverføring mellom klubbene.

| Tiltak                                                                                                                                                                                                              | Status | Ansvar | Kommentar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-----------|
| <b>2.5</b><br>Forbundet og kretser skal legge til rette for kompetansedeling mellom klubber og grener, blant annet legge til rette for ressursbank med erfaringsbaserte dokumenter, mentorordninger, webinarer o.l. |        |        |           |
| <b>Kommentar:</b><br>Administrasjonen foreslår at dette punktet tas ut og innlemmes i tiltaket over, ref. forklaring under forrige punkt.                                                                           |        |        |           |
| Tiltak                                                                                                                                                                                                              | Status | Ansvar | Kommentar |
| <b>2.5</b><br><br>Kretser og klubber skal sette tydelige mål for kompetanseheving, og sikre deltakelse på                                                                                                           |        |        |           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|
| relevante kurs innenfor klubbdrift og sportslig utvikling. Klubbene skal ha dette nedfelt i sine handlingsplaner.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |               |                  |
| <p><b>Kommentar:</b><br/>Intensjonen videreføres, men det foreslås en justering sett i sammenheng med generell kompetanseheving i NSF.</p> <p>Opprinnelig ordlyd:<br/>“Kretser og klubber skal sette tydelige mål for kompetanseheving, og sikre deltakelse på relevante kurs innenfor klubbdrift og sportslig utvikling. “</p> <p>Følgende omskrivning foreslås:<br/><b><i>“Kretser og klubber skal sette tydelige mål for kompetanseheving, og sikre deltakelse på relevante kurs innenfor klubbdrift og sportslig utvikling. Klubbene skal ha dette nedfelt i sine handlingsplaner”.</i></b></p> |               |               |                  |
| <b>Tiltak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Status</b> | <b>Ansvar</b> | <b>Kommentar</b> |
| <p><b>2.6</b><br/>Klubber skal ha spesielt fokus på å rekruttere funksjonærer og dommeren under 40 år.<br/>Klubbene skal ha dette nedfelt i sine handlingsplaner.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |               |                  |
| <p><b>Kommentar:</b><br/>Intensjonen videreføres, men det foreslås en justering sett i sammenheng med generell kompetanseheving i NSF.</p> <p>Opprinnelig ordlyd:<br/>“Klubber skal ha spesielt fokus på å rekruttere funksjonærer og dommeren under 40 år.”</p> <p>Følgende omskrivning foreslås:<br/><b><i>“Klubber skal ha spesielt fokus på å rekruttere funksjonærer og dommeren under 40 år. Klubbene skal ha dette nedfelt i sine handlingsplaner”.</i></b></p>                                                                                                                              |               |               |                  |

| Tiltak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Status | Ansvar | Kommentar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-----------|
| <b>2.7</b><br>Forbundet skal legge til rette for å heve både kvalitetene og frekvensen på hele organisasjonens mediearbeid. Det skal utarbeides og iverksettes en plan for best utnyttelse av forbundets eksisterende ressurser, samt kompetanseoverføring mellom ulike organisasjonsledd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |        |           |
| <b>Kommentar:</b><br>Intensjonen videreføres, men det foreslås en justering sett i sammenheng med generell kompetanseheving i NSF.<br><br>Opprinnelig ordlyd:<br>“Forbundet, kretser og klubber skal ha en aktiv rolle overfor lokale og nasjonale medier med tips om saker og debattinnlegg.”<br><br>Følgende omskrivning foreslås:<br><b><i>“Forbundet skal legge til rette for å heve både kvalitetene og frekvensen på hele organisasjonens mediearbeid. Det skal utarbeides og iverksettes en plan for best utnyttelse av forbundets eksisterende ressurser, samt kompetanseoverføring mellom ulike organisasjonsledd. “</i></b> |        |        |           |
| Tiltak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Status | Ansvar | Kommentar |
| <b>2.8</b><br>Innen utgangen av tingperioden skal 25 % av alle klubber i NSF være sertifisert som “rent idrettslag”. Det skal være et spesielt fokus rettet mot klubber som arrangerer LM og NM junior/senior.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |        |           |
| <b>Kommentar:</b><br>Intensjonen videreføres, men det foreslås en justering sett i sammenheng med generell kompetanseheving i NSF.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |        |           |

Opprinnelig ordlyd:

“Alle klubber skal sertifiseres som “rent idrettslag”

Følgende omskrivning foreslås:

***“Innen utgangen av tingperioden skal 25 % av alle klubber i NSF være sertifisert som “rent idrettslag”. Det skal være et spesielt fokus rettet mot klubber som arrangerer LM og NM junior/senior.”***

| Tiltak                                                                                                                                                                                                                                                         | Status | Ansvar | Kommentar |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-----------|
| <b>2.9</b><br>Forbundet skal utarbeide og iverksette en plan for å øke kvaliteten på organisasjonens medlemsdata. Planene skal blant annet inneholde tiltak for implementering av idrettens digitale systemer i alle relevante deler av organisasjonens drift. |        |        |           |
| <b>Kommentar:</b><br>Dette tiltaket er nytt                                                                                                                                                                                                                    |        |        |           |